

**CONSEJO PARA EL DESARROLLO
ECONÓMICO DE SINALOA**

MINUTA MARTES 25 OCTUBRE 2016

ASISTENTES: Javier Lizárraga Mercado, Alejandro Sánchez Chávez, Sergio Escutia Zúñiga, Javier Montaña Iruretagoyena, Florencio Angulo Gálvez, Martín Guadalupe López Mendivil, Guillermo Elizondo Macías, Juan Nicasio Guerra Ochoa, José Santos Maradiaga Ceceña, Jesús Enrique Hernández Guerrero, Enrique Maytoarena García.

INVITADO: Rafael Rodríguez Castaños, Delegado de Economía.

ORDEN DEL DÍA

- I. Bienvenida Javier Lizárraga Mercado, Presidente Ejecutivo.**
- II. Seguimiento de acuerdos.**
- III. Status financiero. Listado de proyectos detenidos.**
- IV. Agenda Regional Estratégica.**
- V. Asuntos generales.**

I.- BIENVENIDA JAVIER LIZÁRRAGA MERCADO, PRESIDENTE EJECUTIVO.

Javier Lizárraga dio bienvenida a los presentes, y al invitado especial en esta reunión Rafael Rodríguez Castaños, Delegado de Economía en el Estado.

Comentó sobre el evento conmemorativo de Don Guillermo Elizondo Collar celebrado el 24 de octubre en el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey. A quien reconoció como un hombre de bien que se ha caracterizado por impulsar el desarrollo económico y la competitividad de Sinaloa.

Enseguida dio lectura al orden del día en la que se hace un recuento de las actividades recientes: Visita Técnica a Kansas City, los Talleres Regionales y Fortalecimiento de Autoridades Electas y el tema del aeropuerto de Culiacán.

Habló sobre el programa de fortalecimiento de las administraciones municipales, que se incluye dentro del eje transversal Gobiernos Locales, contemplado en el modelo de largo plazo denominado Alianza por la Competitividad. Destaca que en este tema ha sido vital el apoyo de la Asociación Internacional de Administradores de Ciudades –ICMA-Latinoamérica, que desde hace 12 años ha colaborado con el CODESIN en la implementación del programa Fortalecimiento Institucional de las Administraciones Municipales de Sinaloa, para incrementar las capacidades de los gobiernos municipales,

brindando herramientas para una gestión municipal más eficaz y eficiente, factor indispensable para mejorar la competitividad de los municipios.

Compartió que este año 2016 se ha realizado un intenso trabajo, lo cual consistió en un diálogo institucional con el gobernador electo a quien se le presentó el proyecto de la zona metropolitana Culiacán-Navolato y un diálogo con los presidentes municipales electos para la capacitación en el tema del plan municipal de desarrollo y la ARE.

Asimismo, se realizó un taller estatal de autoridades electas en el que se tuvo una importante asistencia de aproximadamente 140 personas en el que participan los equipos de trabajo de las próximas administraciones de los 18 municipios en las que se incluyeron regidores y síndicos.

Detalló que entre las actividades del programa de Fortalecimiento de las Administraciones Municipales del 21 al 25 de septiembre, asistieron doce Alcaldes. Estuvieron en las ciudades de Kansas, City y Olathe, Missouri. Se incluyó la participación a la 102 Convención Anual de ICMA Latinoamérica del 26 al 28 de septiembre a la que asistieron 6 persona.

Para complementar el programa correspondiente a 2016, se llevaron a cabo los talleres regionales convocados por los Comités Regionales de las zonas Sur, Centro, Centro Norte y Norte.

Javier Montaña Presidente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Centro, comentó que se pretende que la figura del Administrador Municipal impulsado por ICMA y CODESIN trascienda, por lo cual es importante que se conozcan los resultados. Detalló que en la reunión del Comité Regional Zona Centro con el gobernador electo se le presentaron los proyectos propuestos para hacer más competitiva la región, así como la constitución un consejo de empresarios Gran Visión Navolato 2040 con los que se contribuirá a aterrizar un ejercicio a largo plazo y cuyos integrantes participaron en el encuentro con Quirino Ordaz.

Javier Lizárraga dijo que en el caso de talleres regionales fue muy importante la participación del Alcalde actual Miguel Calderón Quevedo, ya que fungió como ponente y compartió lo que ha sucedido en el municipio de Navolato, tras la implementación de la figura del Administrador Municipal.

Sergio Escutia Presidente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Sur añadió que los alcaldes electos, regresaron entusiasmados y motivados de la visita técnica a Kansas, aunque también reconocen que con el presupuesto que tienen los municipios no es posible implementar al pie de la letra con todos los lineamientos observado en ambas

ciudades para lograr una mejor operación de sus recursos y servicios. Consideró que se cumplió con el objetivo y la visita técnica fue productiva.

Javier Montaña dijo acerca del presupuesto, que a los alcaldes les llamó la atención cómo poblaciones pequeñas están trabajando con mucha creatividad aun con presupuesto bajo. Asimismo, anunció que al siguiente día (21 de septiembre) tendrían una reunión con representantes del municipio de Elota donde se va a mostrar una propuesta para la realización del plan municipal, esto como producto de este mismo viaje.

Javier Lizárraga agregó que en un municipio de Minnesota se reciben 23 MDD al año con población de 25 mil, más o menos, es decir 920 dólares por persona PIB per cápita. San Ignacio tiene 23,300 gentes, y la aportación es de 178 dólares por persona.

Javier Lizárraga señaló que todos los City manager llevan muy claro su presupuesto y en qué se va a aplicar el gasto corriente etcétera.

José Santos Maradiaga agregó que siempre resultan muy atractivas las políticas de las ciudades americanas. Son muy diferentes a las locales incluyendo la figura del City Manager. Es una carrera, es “meritocracia” dura y pura, porque todas las funciones que tiene el City manager son muy amplias. Y comentó que en Estados Unidos el impuesto predial se destina a la educación básica.

Martín Guadalupe López Presidente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Norte, agregó que Miguel Calderón refirió haber logrado buenos resultados a través de la figura del Administrador Municipal.

Enrique Maytorena añadió que sistema político y sistema administrativo, el primero de entidad y el segundo local, son los problemas a corregir con la figura de Administrador Municipal.

A Florencio Angulo Presidente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Centro-Norte, le pareció interesante y amena la participación del alcalde de Navolato en el taller regional Zona Centro Norte como una motivación para las autoridades electas de las administraciones entrantes.

Enrique Maytorena retomó que en el tema de fortalecimiento de las Administraciones municipales para comentar que lo que sigue, es fortalecer el Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal de Sinaloa –SEDEMSI-, el Plan Municipal de Desarrollo y la Agenda Regional Estratégica –ARE-.

Añadió que en el 2017 se va celebrar en San Antonio, Texas, la próxima conferencia anual de ICMA, y sería importante contar con la presencia de parte del staff de CODESIN como por ejemplo los directores regionales.

Enseguida pasa al tema Aeropuerto Internacional de Culiacán, para compartir información contemplada en la reunión de la Comisión Consultiva que se realizó el 5 de octubre del año en curso.

El aeropuerto de Culiacán se encuentra en el listado de los 10 con mayor tráfico de pasajeros. Cuenta con cinco aerolíneas (Volaris, Aeroméxico, Interjet, Vivaaerobus y TAR) que conectan con Ciudad de México, Tijuana, Monterrey, Los Cabos, Mexicali, Guadalajara, La Paz, Hermosillo y Chihuahua.

De 2014 a 2015 el crecimiento de tráfico de pasajeros del aeropuerto fue de 9.5%, alcanzando 1,432,000 pasajeros. De enero a agosto de 2016, el flujo de pasajeros alcanzó la cifra de 1,107,000 lo cual representa un incremento del 19.5% respecto al mismo periodo de 2015. Las rutas con mayor incremento de pasajeros contra 2015 son: Tijuana, Guadalajara, Ciudad de México y Los Cabos.

Añadió que dentro de su programa maestro de desarrollo, la administradora de aeropuertos OMA ha invertido 784 MDP de 2001 a 2015. Y de 2016 al 2020 se aprobó invertir 213 MDP, con lo que incrementará 63% de infraestructura operativa, 13% de equipamiento, entre otros para su mejoramiento.

Agregó que dentro del mismo programa está el incremento de la conectividad, y se está trabajando en dos rutas: Cancún y Tuxtla. Desde CODESIN se está viendo de qué manera y cuál apoyar.

II.- SEGUIMIENTO DE ACUERDOS

Enrique Maytorena da lectura al acuerdo de la reunión plenaria anterior: Se enviará un detallado análisis de impacto del déficit del presupuesto de CODESIN, en la operación del CODESIN en los próximos meses y hasta finalizar el año; el cual concretó, se hizo llegar a los Consejeros.

III.- ESTATUS FINANCIERO. LISTADO DE PROYECTOS DETENIDOS.

Enrique Maytorena, comenta el reporte del estado financiero a septiembre 2016, recordó que el presupuesto aprobado es de 66 MDP, incluido gasto corriente, operativo y de inversión. En nómina se han ejercido de enero a septiembre un 38%; en operación (renta,

telefonía, etcétera) un 29% y en planes y proyectos 34%. A la fecha se han recibido sólo 29 de 66 MDP. Aun así CODESIN sigue trabajando.

Sergio Escutia preguntó cuánto se lleva el CIT Sinaloa en nómina.

Enrique Maytorena señala que la nómina del CIT Sinaloa, representa el 34% del total de la nómina del CODESIN.

Enseguida presentó el listado de los proyectos detenidos o cancelados por falta de presupuesto a nivel estatal y de las regiones. Detalló que algunos no se han podido realizar por segundo año consecutivos. Otros más se van a detener otros negociar con proveedores para que se puedan pagar a partir de febrero de próximo año.

En la oficina estatal se contemplaron 16 proyectos a impulsar durante 2016, de los que a la fecha se ha ejercido 6,979.400.33 del fondo para estudios y proyectos asignado que es de \$15,004.450.00 en donde se contemplan estudios, publicaciones, estructuración de proyectos, fortalecimiento de clusters, aportación al impulso de la ciencia y tecnología, entre otros.

Del fondo establecido de \$1,059,240.00 para todos los comités regionales la Zona Centro, ha ejercido hasta septiembre \$789,653.55 para el desarrollo de la elaboración de programa integral de movilidad de Navolato, el proyecto ejecutivo del Centro Táctico de Operaciones de Seguridad y el impulso de la modernización del mercado de abastos.

Dentro de la zona centro norte se ha ejercido a septiembre \$363.000.06 de los \$1,059,240.00 asignados a esta región en el fondo para estudios y proyectos. Esta zona ha sido exitosa por la creación de sus clústers y desde CODESIN se impulsó la creación de los planes estratégicos para los clúster ganadero, acuícola, citrícola y hortícola los que no han podido realizarse. Así como para la promoción de Sistema de Desempeño Municipal – SEDEMSI-.

La Zona Norte, ejerció \$510,357.00 en el impulso del clúster acuícola y ganadero del estado de Sinaloa, apoyo a las iniciativas de parques industriales, en la realización del Foro Internacional Logístico CODESIN-Canacintra: y el proyecto ejecutivo del plan prioritario del puerto de Topolobampo/recursos 2017.

La Zona Sur ejerció a septiembre \$359,789.55 para el estudio de creación de la oficina de Congresos y Convenciones en el puerto; y la realización de gestiones en torno a la factibilidad proyecto embalse el Quelite, presas Naranjo y Coyotes, modernización del puerto marítimo, así como el impulso de otros proyectos tales como: Faro Mazatlán, Clústers de calamar y mueblero y un centro de innovación Microsof.

Javier Lizárraga señaló que es una lástima que no se puedan seguir apoyando los clusters que se vienen trabajando de manera importante desde hace ya seis años.

Enrique Maytorena comentó que el cluster ganadero está muy avanzado, tiene un rastro certificado que cuenta con una sala de corte, que puede tener un crecimiento de mercado internacional llegar a grandes firmas McDonalds, Burger King, etcétera.

Javier Lizárraga, recalca que es importante el tema de la certificación.

Juan Nicasio Guerra Secretario de Agricultura, intervino para compartir que el año pasado el mercado en el tomate fue muy bueno, aunque también influyó que en Florida llovió demasiado. Y que el Estado está exportando más o menos 120 o 130 mil toneladas a quince países. Agregó que la genética en Sinaloa ha estado mejorando mucho. Aunque externó, que al clúster ganadero lo ve todavía asible, que como proyecto de investigación está muy bien.

Florencio Angulo señaló que se ha visto ya el tema de ganado y le parece que se tendría que ir viendo como se debe ir avanzando de acuerdo a lo que va ocurriendo en otros estados y países, ir vinculando, por ejemplo, cuando se registren bajas de ganado en Estados Unidos, y desde aquí prepararnos para tener que ofrecerles.

Enrique Maytorena dijo que el clúster ganadero está exportando piezas de reses, ya tiene una sala de corte, certificación, lo que le permite que puede vender directamente a cadenas comerciales lo que beneficiaría a 104 productores.

Sergio Escutia en torno a los proyectos de la zona sur, comenta que por presiones de presupuesto se está complicando su ejecución, tal es el caso de las presas Naranja, Coyotes y el Quelite. Añadió que se sostuvo una reunión con el Diputado José de Jesús Galindo, suplente de Quirino Ordaz, el resultado es bastante alarmante, deja cualquiera de esos proyectos fuera. Por el presupuesto añade, será sumamente difícil poder captar la atención de las autoridades correspondientes, en términos de que no existe una prioridad.

Dijo ver difícil lo del Faro Mazatlán, ya que implica otros detalles, como modificar o quitar la planta de tratamiento de esa zona. Del Centro de Innovación Microsoft, comentó que se quedaron sin 600 mil pesos de apoyo para traer a Microsoft a Mazatlán.

Juan Nicasio Guerra dice que Sinaloa es cuarto lugar de producción de tilapia en el país.

Enrique Maytorena resume que el impacto de lo que se dejó de hacer por falta de presupuesto propició: una pérdida de fondo de apoyo a la inversión y a la inversión turística; control administrativo que difiere de las autorizaciones presupuestales; pérdida de ejecutividad en la toma de decisiones, y disminución en la capacidad de planeación

para el largo plazo. Que no hay nada disponible para cualquier proyecto de inversión que se tenga que hacer frente.

Añadió que cualquier entidad pública programa su gasto y de acuerdo a ese gasto debe ejercer. Dijo que en CODESIN el gasto corriente y el gasto de inversión pública es el mismo. Que cuando CODESIN tiene 1MDP por ejemplo para ejercer en el Mes de la Competitividad y no hay para la nómina, ¿qué es lo que se debería hacer? Y el Consejo responde que pagar la nómina.

IV.- AGENDA REGIONAL ESTRATÉGICA.

Enrique Maytorena pasa al punto de la Agenda Regional Estratégica –ARE-, explicando que es un mapa de ruta para definir, priorizar y dar seguimiento a los proyectos detonadores en los municipios que contribuyan a mejorar la competitividad, atraer más inversión y generar mayor riqueza.

Esta herramienta sirve para vincular y alinear los esfuerzos de la cuádruple hélice: empresarios, gobierno, academia y sociedad, en la generación de proyectos detonadores bajo una visión común de región y que por primera vez se tiene en el estado.

Dijo que cada agenda regional se ha conectado con la Alianza por la Competitividad que tiene la visión estatal, y la ARE con la respectiva visión regional. Incluso algunos proyectos se conectan directamente a la visión estatal.

Da lectura a las visiones y líneas estratégicas propuestas por los actores locales para alcanzarlas de donde destacó que la Zona Norte se contempla como una región competitiva en los sectores de manufactura y Bioeconomía. La Zona Centro Norte, se distingue por la creación de nuevas alternativas de desarrollo económico basadas en su experiencia exitosa en el sector primario.

La Zona Centro ha distribuido en dos grandes visiones su estrategia en la Agenda Regional Estratégica: La zona entre Culiacán y Navolato, Ser la primera zona metropolitana de México basada en la Bioeconomía, caracterizada por contar con una sociedad emprendedora, innovadora y responsable promotora de la creación y el desarrollo de empresas e instituciones competitivas que generen valor y una mejor calidad de vida.

Así como la visión Badiraguato, Elota y Cosalá, que busca ser una región competitiva en la producción de alimentos y atractiva para el turismo de aventura y cultural, integrada a la dinámica económica del corredor Culiacán-Navolato con infraestructura y equipamiento de altos estándares

La Zona Sur, enlaza sus proyectos en el camino de una región atractiva para invertir y operar negocios sustentables asociados al turismo de alto valor, así como para el desarrollo de bionegocios.

En su matriz, la ARE contiene 498 acciones estratégicas derivados de las sesiones realizadas en las regiones. Cada una tienen una relación estrecha con el cumplimiento de la estrategia.

Comentó que la ARE ya se concluyó en los municipios correspondientes a cada región de acuerdo a la distribución geográfica del CODESIN en cuatro zonas, solo se está en la espera de que los alcaldes electos la puedan adoptar como una manera de mejorar el desarrollo y la competitividad.

Rafael Rodríguez pregunta si existe ya un anteproyecto o estudio ejecutivo por cada proyecto.

Enrique Maytorena señala que en algunos casos sí, en otros casos son acciones estratégicas que deberán aterrizar en proyectos cuando se instalen las mesas estratégicas en las regiones. Hay proyectos que van ligados o dependen uno del otro. Mencionó que cada vez CODESIN se acompaña y asesora de expertos en los diferentes rubros de los proyectos.

Alejandro Sánchez solicitó acompañar la lista de acciones estratégicas soportada con un resumen que sustente de dónde salió toda esta agenda.

Se tomó como acuerdo realizar un resumen ejecutivo de la Agenda Regional Estratégica –ARE-, que acompañe el listado de acciones estratégicas de esta agenda. En la que se especifique la referencia, proceso y participantes.

V.- ASUNTOS GENERALES.

Javier Lizárraga cierra la sesión del Pleno de CODESIN y da por concluida la reunión correspondiente al mes de octubre de 2016, última programada del año.