

Minuta Reunión Plenaria CODESIN
Miércoles 28 de Febrero del 2018

Asistentes: José Mario Cadena Bórquez, Diego Monjardín, José Luis Sandoval Bojórquez, Sergio Escutia Zúñiga, Alejandro Sánchez Chávez, Hilda Inukai Sashida, Guillermo Elizondo Macías, Javier Lizárraga Mercado, Carlos Balderrama Verdugo, Florencio Angulo Gálvez, Martín López Mendivil, Rolando Mendivil Rascón, Radamés Díaz Meza, José Luis López Valle.

Orden del día

- I. Bienvenida José Mario Cadena Bórquez, Presidente Ejecutivo.**
- II. Seguimiento de acuerdos.**
- III. Avances de la Estrategia de Desarrollo Industrial.**
- IV. CEPROFIES.**
- V. Propuesta para la conformación de un Centro de Información e Inteligencia Competitiva.**
- VI. Mesas de Diálogo Alianza por la Competitividad**
- VII. Asuntos generales.**

I. Bienvenida José Mario Cadena Bórquez

José Mario Cadena Presidente Ejecutivo de CODESIN da la bienvenida a los presentes y da lectura del orden del día.

II. Seguimiento de Acuerdos

José Luis López Valle Director General de CODESIN, menciona el estatus de los acuerdos de la reunión de consejo del pleno de 31 de enero. Comenta que en el Comité Regional de Promoción Económica de la zona sur ya se presentó la Agenda Regional Estratégica a los nuevos alcaldes de Escuinapa y Mazatlán y los demás Comités están por presentarse en la siguiente semana.

Sergio Escutia Presidente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Sur, agrega que el nuevo alcalde de Mazatlán Joel Bouciéguez se comprometió a reunirse con el CODESIN cada quince días para el seguimiento de los proyectos de la Agenda Regional Estratégica.

III. Avances de la Estrategia de Desarrollo Industrial

José Mario Cadena, presenta los avances de la Estrategia de Desarrollo Industrial desarrollada por PRODENSA. Informa que para este año se quiere tener parques industriales, sobre todo de clase “A”, tener inventarios y parques industriales con todos los servicios.

Ejecutivos de PRODENSA, han estado visitando los centros regionales de cada zona para conocer los parques existentes y localizar los futuros parques industriales de acuerdo a las vocaciones que hay en cada zona. En una reunión con el CIT, se acordó que será a través del CIT y PRODENSA, que todo aquel empresario que tenga un buen terreno, que considere que está bien ubicado para entrar dentro de la estrategia de desarrollo industrial, que presente ese proyecto al CIT y a PRODENSA para irlo mapeando y revisar la ubicación contra la vocación de la zona y buscar por parte de gobierno tanto federal y estatal, incentivos específicos y especiales para generación de estos parques de clase mundial, clase tipo “A” que en Sinaloa no hay.

José Luis López Valle comenta que de los cuatro temas que PRODENSA está trabajando es en el mapeo estratégico de las vocaciones industriales del Estado para ligarla con la estrategia de promoción de inversiones. También se tendrá una base de datos maestra de las vocaciones económicas. El planteamiento que hace PRODENSA, es el plan integral que tiene como finalidad el atraer inversiones.

La segunda vertiente del proyecto es un modelo de la infraestructura actual del Estado, para conocer que también se evalúa el talento con el que cuenta Sinaloa y la infraestructura requerida, precisamente para hacer esos parques de los que hablaba hace un momento José Mario Cadena, de clase “A” aquí en el Estado.

Se tienen ya identificados en cada una de las zonas polígonos generales, muy amplios, que son susceptibles para que se lleve a cabo la generación de parques industriales.

José Mario Cadena comenta que lo que se busca con los polígonos en cada uno de los municipios, es registrar? Su uso industrial para cuando venga el inversionista, no se tope con que ese es de uso agrícola o de uso habitacional, y que esté palomeado por el Ayuntamiento. La idea es hacer un solo trabajo en el Ayuntamiento, porque hay que

darlo de alta a nivel Estado, en el Congreso etc. Recalca que los parques no tienen que ser de 100 o 1000 hectáreas, y se puede empezar con 30, ó 20 hectáreas, y las primeras 10 hectáreas empezarlas a desarrollar.

Otro punto que se está viendo con el despacho PRODENSA es de que no se trata de crear desarrolladores de parques, lo que se necesitan son promotores de desarrollo industrial, se está viendo con ellos hacer asociaciones con algunas empresas que se dedican a la promoción, lo ideal sería tener un promotor para el norte, otro promotor para el centro y otro promotor para el sur, más la promoción que tiene el Estado entre el CIT y SEDECO, se está hablando de contar con 4 promotores del Estado.

José Luis López Valle menciona que hay 4 polígonos en Guasave, 10 polígonos en Culiacán y 6 polígonos en Mazatlán.

En el caso de la zona centro, se definió también como una vocación potencial, las tecnologías de información y el caso de la zona sur también por las características de calidad de vida y turística que hay en Mazatlán.

José Luis Sandoval, pregunta ¿Por qué la zona norte y centro norte no tienen TIC's?

José Luis López Valle responde que se tiene que ver donde se le va dar un mayor impulso y la visión que tiene definida también la zona norte es precisamente el tema de manufactura ligera y en el caso particular de la zona centro norte, es precisamente que no se tiene el ecosistema para generar ese tipo de negocios.

Recalca que no es un tema únicamente de parques, es ver también que reestructura se debe de hacer dentro de nuestro brazo operador de atracción de inversiones.

José Mario Cadena pregunta ¿En cuánto tiempo PRODENSA presentará la estrategia?

Gabriela Escoto Directora de Innovación y Planeación de CODESIN, responde que en 2 meses.

José Mario Cadena, solicita a los consejeros el apoyo para mapear en cada zona de sus regiones las opciones de terrenos para atraer el desarrollo de parques para ponerlo sobre la mesa y buscar la manera de desarrollar el plan.

Acuerdo: Presentar un mapa de opciones de posibles terrenos en cada una de las regiones, para el desarrollo de parques industriales, con el apoyo del CIT Sinaloa.

Radamés Díaz, pregunta ¿Qué tanto coincide el trabajo de PRODENSA con el del PEIL?

José Mario Cadena le responde que es adicional, es el complemento, se tomó el PEIL y para revisar donde estamos aterrizando, y lo que se quiere es llevar a que se realice.

Radamés Díaz, pregunta ¿Hay algún hallazgo, las zonas que definió el PEIL están incluidas en las zonas de PRODENSA?

José Mario Cadena, responde que sí, el PEIL es más amplio, pero este va más a detalle.

José Luis Sandoval, pregunta si ¿Hay un date-line para que se aterrice la estrategia?

José Mario Cadena, responde que lo que se busca es que para este año (2018) ya tener al inversionista, tener la estrategia, y la cartera dentro de la promoción de Sinaloa

Da a conocer que ya se está trabajando en la estrategia de atracción de inversiones, en la estructura del equipo de promoción y métricas de desempeño y el modelo de gestión para la atracción de inversiones. Dentro de lo que el Despacho de PRODENSA va a hacer, no solamente es el bien raíz, es todo lo que acompaña a eso para que el promotor salga y sea atractivo Sinaloa.

Javier Lizárraga, Secretario de Desarrollo Económico de Sinaloa dice que con la llegada de la empresa Offshore Group, que ya tiene una marca de mucho prestigio, a Mazatlán, ese será un desarrollador que ya tiene parques por lo menos en 4-5 ciudades del país, y va a servir mucho a Sinaloa en el ámbito de los desarrolladores de parques industriales a nivel nacional.

Agrega que lo que PRODENSA hace con desarrolladores y de alguna forma invierte a ese promotor para que el desarrollador no sea un desarrollar nada más si no que sea promotor a la vez.

IV. CEPROFIES

José Mario Cadena explica que se va a hacer una modificación a los CEPROFIES. Explica que a CODESIN se le ha enviado una notificación de que los CEPROFIES otorgados 5 años atrás no han presentado su nota informativa y recuerda que cuando se da un Certificado de Promoción Fiscal hay un acuerdo de que hay que dar un reporte de la inversión, de los empleos comprometidos. Es buen momento de retomar y darle buen rumbo a los incentivos que está dando el Gobierno.

Alejandro Sánchez Chávez, pregunta ¿Quién mando esa notificación?

Hilda Inukai, Subsecretaria de Promoción Económica, responde que la Secretaría de Desarrollo Económico la envió y que se necesita notificar que esas empresas que no tienen reporte. Es solo para cumplir con los requisitos.

José Mario Cadena dice que la idea es tener una reunión con los Consejeros de parte del Gobierno, y revisar el impacto que tienen los CEPROFIES en la economía, y ver cómo se está en los proyectos.

José Luis López Valle, explica que se realizó un análisis de 2011 a la fecha, de cómo se han otorgado los CEPROFIES y tomando la notificación que hace la Secretaría de Desarrollo Económico en cuanto a la responsabilidad que el CODESIN tiene de liderar e indicar que es lo que se tiene que hacer con esto, de acuerdo al artículo 99 de la Ley de Fomento a la Inversión. Detalla que del 2011 al 2017, se han otorgado 1,035 CEPROFIES de los cuales el 17% (219) están en incumplimiento por la falta de reporte.

La mayoría de los CEPROFIES están en dos municipios Los Mochis y Culiacán, en el caso de Ahome es el municipio que trae más de rezago en materia de los reportes de cumplimiento. El sector económico al que se han aprobado mayor número de incentivos, el de vivienda, son 32,000 millones de inversiones, en Turismo 29,000 y de ahí viene la industria y luego el comercio.

En el análisis del CEPROFIES específicamente para el tema de desarrolladores de vivienda se seleccionaron las empresas que son emblemáticas en el Estado y algunos hallazgos fueron:

- Se otorga un incentivo fiscal de 1.4 MDP a las empresas y la empresa está generando una derrama de 352 MDP.
- 45% de la superficie total del proyecto se convierte en espacios públicos, incrementando la calidad de vida de la gente que vive ahí, también atractivo para la ciudad.
- Se mantiene una base de 800 empleos permanentes, pero son temporales por el desarrollo del proyecto.
- Se incrementa el impuesto predial, de un 896% por metro cuadrado de un terreno en breña a una casa habitación, tiene que haber un retorno por la generación de valor que hay en el sector, son 10 mil casas las que se construyen en Sinaloa al año.

José Mario Cadena, agrega que los 1.4 MDP de incentivos otorgados representa el 0.4% de inversión. Por otro lado, ese 0.4% se regresa al 896% más por metro cuadrado impuesto predial, realmente no es que le estén dando, están exentando algunos impuestos, en una vivienda el ingreso es inmediato, en un año está generando empleos,

está generando valor catastral, valor de prediales y se están recuperando esos impuestos inmediatamente.

Hilda Inukai, subsecretaria de promoción económica de la Secretaría de Economía estatal menciona que actualmente sobre el objetivo de modernizar la Ley de Fomento a la Inversión, que tiene más de 20 años de existencia, se está revisando a detalle y concluyó que hay incumplimientos. Es por eso que la Secretaría tiene la obligación de notificar y se le notifica a CODESIN y a quien se le tenga que notificar.

Alejandro Sánchez Chávez agrega que desde 1997 que se hizo la Ley de Fomento a la Inversión se discutió mucho sobre si los CEPROFIES debían aplicarse en todos los giros, había giros de inversión que no necesitaba los CEPROFIES como incentivo, realmente la Ley de Fomento a la Inversión se hizo para estimular incentivos a la inversión, y no para estar regalándole dinero a la gente que de todas maneras va a invertir. Y sugiere que la reunión con Carlos Ortega, Secretario de Administración y Finanzas debería de ser un poco más en este sentido.

Radamés Díaz dice que los CEPROFIES son instrumentos para incidir en la inversión y si incides en la inversión es que es elástica.

José Mario Cadena sugiere tomar el acuerdo de entablar una reunión con Gobierno para la revisión de la Ley de Fomento a la Inversión y también para dar respuesta a la Secretaría de Desarrollo Económico respecto al estatus de reportes y seguimiento a CEPROFIES.

Acuerdo: Entablar una reunión con Gobierno del Estado de Sinaloa para la revisión de la Ley de Fomento a la inversión y también para dar respuesta a la Secretaría de Desarrollo Económico, respecto al estatus de reportes y seguimiento de CEPROFIES.

José Luis López Valle, precisa que se tiene que solicitar al Secretario de Administración y Finanzas que se liberen los CEPROFIES.

Acuerdo: Solicitar al Secretario de Administración y Finanzas, Carlos Ortega Carricarte la liberación de los CEPROFIES de proyectos que se encuentran detenidos.

José Luis López Valle comenta que se tiene que definir la respuesta y responderle a la Secretaría de Desarrollo Económico de acuerdo a lo que dice el art. 99

Artículo 99: La Secretaría, con fundamento en la resolución del CODESIN, tiene que haber una resolución y la Secretaría es la que vas a sancionar, pero tiene que venir de una resolución del CODESIN, si la resolución es en el sentido de decir, dales prórroga, porque pudiera ser, hay un artículo más adelante que es el 102, que te dice que CODESIN

o la Secretaría, en conjunto, pueden determinar conjuntamente una prórroga para todos aquellos que están en incumplimiento.

V. Propuesta para la conformación de un Centro de Información e Inteligencia Competitiva.

José Mario Cadena explica el siguiente punto dentro del orden del día, se ha estado platicando con el Secretario de Desarrollo Económico, de acuerdo a que se carece de información precisa que ayude a tomar decisiones, es por eso que se contactó a un despacho Centro de Información e Inteligencia Competitiva

José Luis López Valle explica que la propuesta, lo que se está planteando es hacer un “upgrade” de lo que traemos en CODESIN, lo que originalmente era el Comité de Estadística, ahorita es la Unidad de Estadística, ¿Qué es lo que hace? calcularla e informar, pero realmente no se hace un análisis a profundidad ni de lo que ha sucedido en el Estado, ni de lo que está pasando ahorita, mucho menos de prospectiva. La idea es tener nuestro propio motor generador de información dentro del CODESIN que vaya más allá de un administrador de información y presentador, si no que realmente sea un área de análisis, sería evolucionar esa unidad que actualmente hay.

Las áreas de influencia que tendría la propuesta, no nada más sería en el tema de desarrollo económico, sino también en algunas vertientes de desarrollo social o lo que indique aquí el Pleno, en temas de empleo y productividad y en temas de competitividad en general, hemos estado a expensas de la información que genera el IMCO, que finalmente es el benchmark a nivel nacional y en donde todos los Estados se cuelgan, sin embargo hay Estados como el de Chihuahua que ellos definieron sus indicadores, basados en los del IMCO, pero buscando la información tenerla más oportuna, poder estar tomando decisiones y sobre los temas de interés. Esto va muy de la mano también con la Alianza por la Competitividad y las Agendas de Competitividad y las Agendas Regionales Económicas, la idea es que podamos ligar todo esto y que dentro del CODESIN podamos estar generando esa información que podamos estar alineando todo el análisis.

Las actividades que realizaría este centro, de manera general explica serían:

- Un análisis en materia económica, hacia atrás, lo presente y hacia el futuro, evaluaciones del desempeño competitivo del Estado, regiones y sectores económicos.
- Recomendar algunas soluciones de programas específicos en base a problemática que se esté identificando.
- Estudios específicos.

El proyecto que nos están planteando va en 5 etapas:

1. Hacer un benchmarking con algunos otros centros que hay, ya sea en el país o a nivel internacional de lo que se está haciendo, cuáles son las mejores prácticas que hay y que podamos revisar esos casos de éxito, los podamos analizar y hacer algo a la medida para Sinaloa.
2. Diseñar el modelo de negocios que tendría ese centro, es algo como el “bussines plan”, y ese “bussines plan” sería a través de sesiones donde focalizaríamos, la idea es que el bussines plan no lo haga yo como Director, si no que podamos participar, ya sea en el Pleno o se cree una Comisión para una sesión estratégica ya muy focalizada, podamos definir cuando menos de entrada los primeros 2 años a que temas habrá que enfocarse el centro y ponerlos a trabajar.
3. Diseño Institucional, mencionaba ahorita, el tema es poder tener un proyecto llave en mano, que nos lo entreguen con todo, con los procedimientos de operación, con las estructuras organizacionales, con los perfiles, inclusive contratando sobre todo la cabeza, que tendría que ser una persona con capacidades técnicas muy enfocadas a la economía y la prospectiva.
4. Diseñar el Plan Operativo, en menos el primer año, yo estoy buscando también que se pueda hacer también el Plan Estratégico a unos 5-6 años
5. Finalmente, el acompañamiento, es un proyecto que duraría aproximadamente un año, 12 meses entre las 5 etapas.

Esta es la propuesta en términos técnicos que nos están haciendo y en cuanto a la parte económica ya hay un planteamiento que ellos nos están haciendo para estos meses. Se llama Regiones Competitivas, es una empresa que ellos son los que le maquilan toda la información al IMCO en el tema de las variables que utiliza el IMCO como sistema.

José Mario Cadena explica que en CODESIN se empezó a hacer un ejercicio de los números que tenemos en casa, Sinaloa en Números. Este despacho ayudaría a recabar toda esa información y ahora si tener nuestro “in house” del Estado.

Y agrega que esto saldría del presupuesto de CODESIN, se haría una estructura básica

José Luis Sandoval, pregunta ¿cuál es el costo de esta propuesta

José Luis López Valle, responde que \$ 1,550,000 + IVA en todo el año, proyecto llave en mano, llave en mano hablando del proyecto de diseño hasta la contratación del personal y el seguimiento de la operación por unos meses.

Florencio Angulo, pregunta, ¿Cuánto costaría la operación?

José Luis López Valle, aún no se tiene ese dato, pero para darse una idea la unidad de análisis estadístico existente en CODESIN tiene un costo de más o menos \$70,000 mensuales.

Acuerdo: Se aprueba contratar los servicios de consultoría especializada de la empresa Regiones Competitivas para la Conformación de un Centro de Información e Inteligencia Competitiva en CODESIN como una unidad especializada de análisis, evaluación y prospección en materia económica y competitiva en el Estado para la toma de decisiones.

José Luis López Valle, agrega que, en su visita a Guadalajara a el Sistema de Información y Estadística, ese Sistema es algo ya de otro nivel, con una estructura de 70 personas, tiene su edificio propio, y lo que hicieron ellos fue fusionar 3 áreas de estadística e información, Gobierno del Estado, crearon ese organismo paraestatal.

Y agrega que acordaron establecer un convenio para que la información que ellos ya generaron y que ellos tienen abierta, nos la puedan proporcionar ellos tienen información de las exportaciones a detalle, por sector, por municipio, casi hasta por empresa y es un convenio que hicieron con el INVEX que es la industria maquiladora, esa información nos las ofrecieron.

Acuerdo: Promover la firma de un convenio con el Instituto de Información Estadística y Geográfica de Jalisco IIEG. Para fortalecer el proyecto de Centro de Información e Inteligencia Competitiva en CODESIN.

VI. Mesas de Diálogo Alianza por la Competitividad

José Luis López Valle expone avances de las reuniones que hubo de las mesas de competitividad. En Sustentabilidad Ambiental hubo una reunión para la revisión jurídica de la Ley de residuos con la Secretaría de Desarrollo Sustentable, hubo una reunión también con empresas que utilizan los residuos sólidos en las principales ciudades del Estado, para socializar la Ley con ellos.

Otra mesa que tuvo también actividad estos días, fue la de Planeación Urbana, se realizó el primer taller de fortalecimiento de los Institutos Municipales de Planeación, en donde se tiene contratado junto con la Secretaría de Desarrollo Sustentable, el Despacho de CENTRO EURE , se está trabajando en fortalecerlos, alinearlos a lo que está planteando la Ley de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial que se acaba de aprobar en el Congreso lo que se trabajó en el taller fue el acuerdo de los criterios para la estrategia de mejora del modelo del IMPLAN, en donde participaron la Subsecretaría de Planeación de la SEDESU y participaron también los Directores de los IMPLANES,

también el CODESIN y posteriormente se tuvo la reunión de la mesa de Planeación Urbana.

Destaca, la notable colaboración por parte de la Secretaría de Desarrollo Sustentable, la Secretaria Martha Robles y el Subsecretario Efraín Leyva.

Finalmente, la mesa de Educación, estaba liderada por Rodolfo Madero, pero en los últimos meses no ha sesionado, sin embargo, en la Secretaría de Educación Pública y Cultura se formó la Comisión Estatal de Planeación Educativa, donde CODESIN y la Secretaría de Economía estatal forman parte, en esta comisión se hace la planeación de los temas educativos hacia lo que está requiriendo, nosotros estamos liderando una de las mesas de esa Comisión que es la de Planeación Educativa, y se está elaborando un diagnóstico en CODESIN con información que se tiene de otros estudios y de las necesidades de alguna manera de los sectores que ha presidido el CIT y la Secretaría de Economía donde se presenten, las necesidades de formación profesional de Sinaloa, lo que ofrecen las universidades y lo que realmente están necesitando los sectores productivos.

José Mario Cadena, agradece la participación de los consejeros y da por terminada la sesión.