

**CONSEJO PARA EL DESARROLLO  
ECONÓMICO DE SINALOA**

**MINUTA DE REUNIÓN PLENARIA  
VIERNES 30 DE MAYO DE 2014**

ASISTENTES.- Carlos Balderrama Verdugo, Guillermo Elizondo Macías, Francisco Manuel Córdova Celaya, Moisés Aarón Rivas Loaiza, Juan Enrique Habermann Gastélum, Sergio Esquer Peiro, Juan Nicasio Guerra Ochoa, Javier Lizárraga Mercado, Francisco Labastida Gómez De La Torre, Rafael Lizárraga Favela, Sergio Radamés Díaz Meza, Alejandro Sánchez Chávez, José Mario Cadena Bórquez, Florencio Angulo Gálvez, Gustavo Adolfo Zavala Guerrero, Enrique Maytorena García. Invitados especiales: Ramón Valdez Caro, Jorge Acevedo, Jorge Avilés.

**I. BIENVENIDA POR PARTE DE CARLOS BALDERRAMA VERDUGO,  
PRESIDENTE EJECUTIVO DEL CODESIN**

- **¿CÓMO VAMOS?**

**II. PRESENTACIÓN DE AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO DE  
INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA DEL ESTADO DE SINALOA, POR ING.  
JORGE ACEVEDO.**

**III. ASUNTOS GENERALES.**

- **SITUACIÓN ECONÓMICA DEL CODESIN.**
- **EVOLUCIÓN DE INDICADORES 2006-2013.**

**IV. ACUERDOS.**

**I. BIENVENIDA POR PARTE DE CARLOS BALDERRAMA VERDUGO, PRESIDENTE  
EJECUTIVO DEL CODESIN**

Carlos Balderrama agradece la presencia de todos y cada uno de los secretarios presentes y al resto del Consejo.

Muestra al consejo los avances en cómo van en los proyectos impulsados por el CODESIN. Comenta que a partir de una sugerencia de algunos consejeros, recomendaron hacer una especie de semáforo para ver qué es lo que está pasando con los compromisos que se han hecho. A continuación presenta los avances de infraestructura y logística que compartió Jorge Acevedo. En asuntos generales, se vería la situación económica de CODESIN, tema que a todos les preocupa y quieren saber cómo se encuentra y qué está pasando. Sin más preámbulo pasa al tema ¿Cómo vamos? en los 18 retos que se han asumido para este año en el mes de noviembre. Le da la palabra Enrique Maytorena, Director General de CODESIN.

Enrique Maytorena: Presentó el esquema de desarrollo, las vocaciones que se están impulsando, y trabajando en esta plataforma de la competitividad. En noviembre del año pasado se mostraron los 18 retos en los cuales se ha venido trabajando. Agrega que atendiendo a la solicitud de Armando Villarreal, quien pidió se presentaran los avances que se tuvieran, se enmarcaron en una especie de semáforo, de una manera más gráfica y también más medible.

Carlos Balderrama, menciona que la información presentada, ya ha sido enviada a los correos de los consejeros.

Continúa Enrique Maytorena y dice que en Planeación Urbana se tiene un avance del 59%. Se hizo la etapa de consulta ciudadana y con las autoridades y todos los involucrados, se revisaron los contenidos que debe tener por norma la ley, y se está ahorita en la segunda etapa de consulta.

En Sustentabilidad Ambiental en relación al tema de las minas y Monte Mojino, hubo una reunión en la Zona Sur, estuvieron SEDECO, representantes de las minas y CODESIN. El acuerdo es que cada quien tiene sus derechos, hay un proceso avanzado, y dice que está en manos de la federación. Agrega que cuando se hace una declaratoria de este tipo se tiene todo el derecho de hacer las actividades económicas, nada más que las reglas son muy cuidadosas, cumpliéndolas como mejores prácticas, pero se sigue explotando, la silvicultura, la cacería, la pesca, la siembra, todo se va a poder seguir, nada más que las reglas son diferentes hacia la sustentabilidad.

Alejandro Sánchez comenta que si ya se va estar mostrando el semáforo de avances, estaría bien mencionar los actores claves a los que hay que llamarles, o pedirles apoyo a los secretarios para realizarlo, por ejemplo en el tema de conurbación.

Carlos Balderrama, agrega que es importante contactar al director del IMPLAN para ver en que puede sumarse y ayudar.

Enseguida menciona que está invitado a esta reunión el experto en logística Jorge Acevedo del Despacho JAGroup, para que presente los avances en el proyecto de infraestructura y logística, y los compromisos que se tomaron en la reunión con el Gobernador. Le sede la palabra a Acevedo.

## **II. PRESENTACIÓN DE AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO DE INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA DEL ESTADO DE SINALOA. POR ING. JORGE ACEVEDO.**

Jorge Acevedo dice que le presentó al Ejecutivo un trabajo en conjunto. Hizo un reconocimiento muy válido tanto para las instancias de gobierno de manera transversal tanto como para los equipos de CODESIN Estatal, Norte, Centro Norte, Centro y Sur, ya que se ha hecho un trabajo sin precedentes en cuestión de tiempo, y resaltando los atractivos que tiene el estado, se muestran muchos activos, proyectos, e información, que hay que articular. Menciona que en esta primera etapa no se trata de hacer más estudios,

ni cosas que ya se tienen, y con la colaboración de los otros asesores como el Dr. Iracheta, Pablo Medina, y de la Coordinación de Proyectos Estratégicos y de las secretarías que estuvieron participando, se pudo lograr en tiempo record un trabajo que normalmente se hace en un año y medio, y se ha conjuntado en prácticamente dos meses y una semana.

Dice que se levantaron alrededor de 186 proyectos desde pequeños hasta de gran envergadura: turísticos, hidráulicos, agroindustriales, de carreteras, de ferrocarril, un aeropuerto, etc. y reconoce el plan carretero que ya se dio a conocer, el Plan Estatal de Desarrollo y el Plan Turístico que ya se tiene en el estado, y ahora lo que pretende este plan es cómo articularlo todo.

El plan debe tener la capacidad de convertir al estado en un lugar atractivo para invertir por locales, regionales y nacionales, pero también por los internacionales.

Entre los avances menciona que ha tenido reuniones con la gente de Ferromex.

Francisco Labastida comenta que la interconexión Este, Oeste, Norte, Sur, depende de Ferromex con los cuales ha estado en repetidas ocasiones, y no están interesados en arreglar en invertir, ni nada, y por eso probablemente hay que esperar a que desde el Congreso federal se quiten esas concesiones que se las dieron sin ninguna limitación o requerimiento de desarrollo, sin ninguna responsabilidad del gobierno de Zedillo, para poder realmente echar andar esos temas y que esa vía de ferrocarril de Topolobampo-Oguinaga-Dallas empiece a mover carga, porque la empresa no quiere.

Jorge Acevedo continúa y dice que se necesita dar certeza jurídica y de visión de largo plazo, un decreto gubernativo. Dice que no hay que continuar con la etiqueta de que es un plan de la administración, de los partidos, de los empresarios, sino que tiene que ser un plan estatal de valor de estado, no de valor político, ni administrativo.

Gustavo Zavala dice que no es problema administrativo, hay que incluir al Legislativo a efecto de continuidad en el tiempo y que el siguiente Ejecutivo le de un plumazo y no va a dar el efecto de que se supone que se busca, que es un plan a muy largo plazo.

Acevedo agrega que sería muy importante si se logra hacer el consenso del Legislativo y el Ejecutivo se estaría hablando de grandes ligas. Hablando del decreto del plan. Dice que se deben tener tres consensos. Agrega que ha tenido reuniones en el norte, centro y sur, así como con Diputados, con el Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico, Presidente del Congreso, y los invitó a subirse al barco llamado Sinaloa, cooperar con este proyecto.

Este plan tiene que permitir asentar en la mesa lo que hoy está ocurriendo en turismo, agricultura, economía, con el tema holístico. Ese es el plan estratégico en la parte de articulación. Fijar un rumbo claro con visión de largo plazo, si no se piensa en los próximos 50 años dice, estamos fritos, se tiene que pensar en acción no en planes.

El objeto del plan estatal o plan estratégico, es contar con estrategias para generar la plataforma logística del estado de Sinaloa. Que sea el motor de atracción de inversión de desarrollo económico y social. Proyectos económicos que no tienen impacto social no entran en este plan, no es para ver qué sector hace más lana, si no sería absurdo vender un estado con mano de obra barata. Sino lograr que sea un estado con mano de obra calificada,

Que a su vez convierta al estado en la puerta de entrada y salida de México a través del involucramiento de los sectores público y privados. La metodología a la que están involucrándose se llama *hollystic vision*. Se trata de hacer integración y vinculación es un modelo evolutivo y funcional que potencializa. El eje rector si es estático, pero las condiciones cambian.

Los pilares que sustentan todo lo que se menciona, son el tema social, el de infraestructura, el político (política pública rectora decretada por el Ejecutivo) y el económico. Dice también que el Legislativo estuvo de acuerdo, ahora lo que sigue es socializar, involucrar a los actores y todos empezar hablar bien de Sinaloa.

Se tiene que articular el estado y conectarlo hacia el interior bajo la marca estado y así proyectarla hacia afuera. Afirma que Sinaloa tiene ventajas competitivas y comparativas que no tienen en otros lados. El problema de Sinaloa es que tiene todo y no se dan cuenta de lo valioso: turístico, económico, social, todo lo que quieran.

Aquí los proyectos están precalificados y seleccionados para saber dónde entran, de cómo benefician e impactan. Por ejemplo, se tienen muchos proyectos turísticos, de las regiones norte, centro y sur, los cuales se tienen que articular dentro de la infraestructura logística. El Plan Estatal o Estratégico Logístico y de Infraestructura, es el rector y debe ser capaz de agrupar lo que a alguien le surja en un municipio o comunidad, integrado al estado.

Para saber cómo funcionaría, hace una analogía con una bicicleta en donde se tiene el impulso de gobierno como rector porque es una política pública, pero involucrando a la iniciativa privada, ya que gobierno no debe ser el único que arriesgue, pero tampoco el único que gane, ni la iniciativa privada debe ser la única que gane, también se le debe de regresar algo al gobierno que permita seguir creciendo, con reglas claras. Aquí todos ponen, pero todos ganan.

Hace un reconocimiento a los alcaldes de Ahome y Guasave, que los dos dijeron “que se pongan –los proyectos- donde sea pero que nos empape un poquito”, esa mentalidad en políticos es importante, lo que se quiere es que se concreten los proyectos. Ese tipo de cosas es la que puede impulsar CODESIN y los funcionarios que están en la mesa.

En cuanto al transporte, augura que de nada va a servir tener parques industriales, la plataforma y los puertos, si cuando venga el inversionista vea la zona, se enamora y luego pregunte cuánto cuesta el flete a cualquier lugar. Se tienen altos precios de fletes, debido al costo político, sindicalizados, etcétera.

Recalca que existen muchos activos que ahora se tienen que detonar. Insiste que el primer aeropuerto de carga en el país, debe ser en Sinaloa. Son temas que en el Congreso ya se presentaron, y ya se le ha explicado al presidente Peña en el Plan Nacional, que Sinaloa cumple las condiciones para el manejo productivo y competitivo de carga.

Juan Habermann, agrega que el asunto del flete es un problema, algo con lo que se han topado, porque los costos son muy altos. Que ya se han intentado hacer acciones anteriormente, incluso se buscó por medio de la Secretaría de Desarrollo Económico.

Jorge Acevedo comenta que se reunió con OMA, y dicen estar de acuerdo en apoyar siempre y cuando con el respaldo del gobernador, los alcaldes o CODESIN. Si OMA le entra podríamos empezar a detonar el tema de central de carga aérea ya con una plataforma y un reforzamiento.

Comenta también que trae propuesta del corredor educativo-tecnológico, aprovechando dónde se van a poner los nuevos centros educativos, los estatales, nacionales y extranjeros.

El Secretario de Desarrollo Económico, Aarón Rivas, agrega en ese tema que se está haciendo la ciudad educadora a la salida a Imala, hay 60 hectáreas que se están construyendo ahí, ya se inició una universidad tecnológica. También se va a construir un Conalep, un Icatsin y posiblemente se le una la ciudad universitaria en 10 hectáreas que el gobierno le dona. Falta un proyecto para la carretera a Imala por tanto tráfico que va a haber. Le hará llegar el proyecto. Y Jorge Acevedo aclama que habrá que integrarlo al plan inmediatamente.

El Secretario de Agricultura, Juan Guerra pide la palabra y da su opinión respecto al área de los alimentos e información de interés. Se trabaja haciendo unas redes dentro del mar y se están empezando a domesticar el pargo y el robalo, trabajando a la par en laboratorios. Agrega que existe un mercado para unas mil jaulas dentro del mar, pues se tienen 600 kilómetros de mar caliente, de agua tibia, para producirlos y explotar ese potencial.

Enrique Maytorena agrega al comentario del Secretario Guerra, dice que donde haya biomasa, puedes producir la ganadería y crecerla. Sinaloa está compitiendo con el primer lugar que es Monterrey.

Francisco Córdova, Secretario de Turismo, menciona que el turismo en Sinaloa hoy es el 3.4 del PIB, que habría también que incorporarse al plan estratégico para atraer más inversión, generar empleos, tener más hoteles 5 estrellas.

Gustavo Zavala dice que el proyecto tiene que ser integral que va a detonar consecuentemente el turismo, la agricultura, la ganadería, el desarrollo económico, las pequeñas y medianas empresas. En efecto, el turismo se ha convertido en la actividad número uno, determinado así por la Secretaría de Desarrollo Económico y en porcentaje del PIB. Eso es benéfico para la gente, para el desarrollo de generación de empleo, lo

cual puede crecer más enmarcado en una visión más amplia. Asegura que el Secretario de Turismo y el Secretario de Agricultura, van a formar parte de esto, y a los que están en la mesas, a los sectores, partidos políticos, faltará socializarlo para que sea aceptado, para que todos vayan en conjunto, en una generalidad que va a traer consecuencias para todas las materias y sectores, todos se entrelazan uno con el otro.

Sergio Esquer dice que este plan es una herramienta que hace falta para la logística y existe en la visión de Sinaloa desde hace 20 años. La logística va a atravesar todo, va a beneficiar los diferentes sectores, y va a hacer que surjan nuevos mercados, por lo cual se debe sumar a este proyecto y apoyar a la infraestructura que dará toda una red de comunicación.

Acevedo concluye diciendo que es importante entender que se tiene que ser holísticos, trabajar vertical, horizontal y transversalmente, apostarle que exista una pertinencia. La logística no es camiones, la logística es articulación, es movilidad,

Menciona también que el gobernador le dijo en una reunión que se sostuvo, “Jorge nos permites meterle mano a tu plan”. Y concluye diciendo se tiene que dar orden a todo lo que está desarticulado o el plan no va a funcionar, y tener visión de futuro respetando las vocaciones, no se trata de hacer un borrón y cuenta nueva

Pide le den un voto de confianza a Sinaloa y marcar rumbos.

#### **IV. ACUERDOS.**

<b>No.</b>	<b>ACUERDOS</b>	<b>RESPONSABLE</b>
1	En dos semanas CODESIN se reunirá con el Secretario de Turismo, Francisco Córdova para revisar el tema del turismo.	Enrique Maytorena
2	Jorge Acevedo se reunirá con los secretarios de Turismo y Agricultura, Ganadería y Pesca, Francisco Córdova y Juan Guerra respectivamente, para revisar el Plan Estratégico de Infraestructura y Logística de Sinaloa.	Enrique Maytorena